



～手間をかけず、カネをかけず、知恵を出して、手っ取り早く実施～ 「改善セミナー 実施編」開催のご案内

改善は、全社員を巻き込んでこそ、実のあるものとなります。

「成果」につながります。ただし、「改善の実施」には「様々なカベ＝現実的な制約」があります。

【カベ その1 : カネ・時間などの制約への対応】

【カベ その2 : 利害や意見などの対立への対策】

【カベ その3 : 裏目に出た場合の状況への対処】

「仕事の改善」を「手っ取り早く実施」するため、「3つのカベ＝3つの制約」への対処法を大量の「具体的な改善事例」を基にじっくり解説します。

日時 2017年9月14日(木) 13:30~16:30

会場 札幌駅前ビジネススペース カンファレンスルーム 2 I
札幌市中央区北5条西6丁目 第二北海道通信ビル2階 TEL 011-252-7719

カリキュラム

① 手間とカネをかけずに知恵を出す発想

- ① 問題を分割 → 分ければ解る・分ければ出来る!
- ② とりあえず、の発想 → 出来ることから即座に着手
- ③ できないことは後回し、の発想 → 着手の優先順位をつける

② 現実的制約に対応・対処する思考

- ① 大きく変えるから「大変」、小さく変えれば「小変」
- ② 大袈裟なものを → 小袈裟化へ
小さな原因を見つけて小さな対策を実施
- ③ 結局「チャチ」なものほど良い改善 : 鋭い原因追及で小袈裟化する

③ 利害や意見対立への改善的対処法

- ① とりあえず、試しに、やめて・みる (仮説検証)
- ② とりあえず、試しに、やって・みる (検証仮説)
- ③ やってダメなら、また改善 (連続改善の繰り返し)

講師

東澤 文二 氏 (日本HR協会 KAIZEN事業部・「創意と工夫」編集人)

対象・定員

対象 仕事の改善に関わる全社員(特に幹部・管理職、職場リーダーにお勧めします)
定員 30名(先着順、定員になり次第締め切らせていただきます)

受講料(消費税込)

道銀NVC会員、ビジトレ会員、道銀経営塾・共栄会会員、
らいらっく会会員、ほがらか会会員の皆様

5,400円/人 一般の皆様 **10,800円/人**

主催

ほくほくフィナンシャルグループ、北海道銀行、(株)道銀地域総合研究所
(協賛/道銀・日経ベンチャー経営者クラブ)

改善セミナー 実施編

申込書

株式会社 道銀地域総合研究所 行

(お申込受付：2017年9月12日まで)

<FAX 011-207-5220 または seminar@doginsoken.jp>

ご参加者	氏名		お役職
	フリガナ ()		
	①氏名		
	フリガナ ()		
②氏名			
フリガナ ()			
③氏名			
貴社名	フリガナ		
貴社住所	〒		
電話		FAX	
E-MAIL			
お取引店	北海道銀行 北陸銀行	支店 支店	業種
会員・一般の種別を○で囲んで下さい	(道銀NVC会員) (ビジトレ会員) (道銀経営塾・共栄会会員) (らいらっく会会員) (ほがらか会会員) (一般)		
連絡ご担当者	役職名	お名前 (フリガナ)	

※本セミナーは、(株)ほくほくファイナンシャルグループの(株)北海道銀行と(株)道銀地域総合研究所の共催で道銀・日経ベンチャー経営者クラブの協賛で開催いたします。参加申込書にご記入いただきました個人情報、参加者名簿(記録用、講師用)の作成に利用させていただきます。ご記入いただいた住所、FAX、E-mailアドレスなどに事務連絡のほか、日経BP社および日経BPグループ会社から各種ご案内(刊行物・展示会・セミナー等)やアンケート、広告主等の製品やサービスのご案内をさせていただく場合があります。また、本セミナーに参加申し込みいただいた方には、ご登録いただいた住所、FAX、E-mailアドレスなどに、(株)北海道銀行、(株)北陸銀行および(株)道銀地域総合研究所から直接、事務連絡やサービスのご案内をさせていただく場合があります。(株)道銀地域総合研究所が登録情報を取りまとめ、(株)北海道銀行ならびに(株)北陸銀行にお渡しいたします。それ以降は、各社の責任において管理されます。ご同意いただけただけの方のみ、お申し込みをお受けいたします。